

Caisse de dépôt: les coûts d'administration ont monté en flèche

Soleil - 13 mars 2003

HÉLÈNE BARIL

La Presse

■ MONTREAL — Pendant que les rendements dégringolaient, au moins un indicateur grimpait en flèche à la Caisse de dépôt et placement du Québec, celui des frais d'exploitation, qui ont augmenté de 65% entre 2001 et 2002.

La Caisse de dépôt a dépensé 321 millions \$ l'an dernier pour investir l'argent de ses déposants, soit 253 millions \$ en frais de gestion des placements et 68 millions \$ en frais d'administration proprement dits. Il s'agit de hausses de 54,2% et de 19,2% respectivement comparativement à l'exercice précédent.

Une fois soustraits les honoraires que la Caisse empoche en gérant les portefeuilles de clients externes, les frais d'exploitation atteignent 257 millions \$, quand même 65% de plus qu'en 2001.

Cette augmentation est due à la croissance des activités de l'organisation, notamment au développe-

ment de bureaux à l'étranger et à la prospection de nouvelles clientèles, explique la direction de la Caisse de dépôt dans son rapport annuel rendu public lundi.



Exprimés par tranche d'actif, les frais de gestion de placement ont aussi augmenté, passant de 19¢ par 100 \$ d'actif net à 27¢ par 100 \$ d'actif net. Malgré cette hausse, le coût de gestion des placements de la Caisse se compa-

re avantageusement à celui de ses pairs, soutient la direction, parce qu'elle utilise davantage ses ressources internes et fait moins appel à des gestionnaires externes que les autres caisses de retraite.

La hausse des frais d'exploitation inclut des frais inhabituels de 37 millions \$ pour couvrir les dépenses engendrées par la restructuration des activités de la Caisse autour de son activité principale de gestionnaire de fonds. Peu après son arrivée à la tête de la Caisse à l'automne dernier, le nouveau président, Henri-Paul Rousseau a appliqué les freins sur les projets de développement initiés par son prédécesseur Jean-Claude Sraire, à l'exception de la construction du nouveau bureau d'affaires au centre-ville de Montréal, trop avancée pour y mettre un terme. Il a notamment fermé la plupart des bureaux à l'étranger et licencié 138 de ses 950 employés.

Voir CAISSE en C 2 ►

CAISSE

Suite de la C 1

Des 37 millions \$ que coûtera cette rationalisation, 11 millions \$ iront à des indemnités de cessation d'emploi et 11 autres millions \$ seront versés en indemnités et bris de contrats reliés aux activités à l'étranger.

La Caisse de dépôt compte maintenant 814 employés, auxquels il faut ajouter les 1697 qui travaillent dans les filiales du secteur immobilier, pour un total de 2511 personnes. C'est encore plus que le maximum fixé par un règlement interne, qui limite le nombre d'employés de la Caisse à 1,3 personne pour chaque tranche de 100 mil-

lions \$ d'actif géré.

L'actif sous gestion de la Caisse de dépôt était de 129,6 milliards \$ au 31 décembre 2002, ce qui veut dire que son effectif devrait être de 1677 employés plutôt que de 2511.

PAS DE PRIMES

Les gestionnaires de la Caisse de dépôt ont obtenu un rendement global de -9,57% en 2002. L'année précédente, le rendement avait été de -5%. En deux ans, l'actif net de la caisse, c'est-à-dire l'argent de ses 21 déposants, a donc fondu de 11,5 milliards \$.

En raison de cette piètre performance, aucun des hauts dirigeants de la Caisse de dépôt n'a obtenu de prime

pour l'exercice 2002, a indiqué hier la porte-parole, Lucie Frenière.

Toutefois, les gestionnaires de portefeuille qui ont réussi à battre leurs objectifs personnels ont pu augmenter leur rémunération avec des primes et des bonis.

Tous les employés de la Caisse se préparent à déménager dans leur bureau d'affaires tout neuf dont l'aménagement a nécessité des investissements de 376 millions \$. Avant même d'être inauguré, le nouveau nid de la Caisse dont l'adresse est le 1000, Place Jean-Paul-Riopelle a perdu de la valeur. À la demande de la vérificatrice générale, la valeur marchande de l'immeuble principal et de l'hôtel attenant a dû être amputé de 127 millions \$ dans le bilan de 2002.